今天是现场 明天是市场

○吴美君

桅杆林立，商贾汇聚。1500多年前，被奉为“岭南圣母”的冼夫人，就是从这里扬帆起航，踏浪古代海上丝绸之路；潮起潮落，沧海桑田。

21世纪，海上丝绸之路的号角吹响，2013年1月28日，广东粤电博贺煤电项目启动；2013年12月24日，博贺港东西防波堤工程启动；2016年9月28日，茂名港博贺新港区通用码头工程启动；2020年1月9日，茂名港博贺新港区东区油品码头工程开工……八年来，四分公司精心布局，强化现场管控，以诚信履约、干好现场赢得市场为筹码，承接了4个项目，助力茂名滨海战略从“蓝图”化为现实。

扎根茂名第一步

从场地清理、地表清淤，到回填料的运输、回填、辗压……项目建设者用一年的时间完成了粤电项目场地平整工作，但项目预制厂场地的选择却在他们中引发了不小的争议。

“传统水工项目都需要一个大型构件预制厂来承担多种型号构件预制以及出运安装工作，这是支撑项目建设的坚实后盾。”时任总工程师陈锡培说道。原来，经勘察，项目周边并没有沉箱预制厂，考虑到沉箱临时预制厂建设属于一次性投入，成本较高，便有人提出，可在三公司调顺岛的固定预制厂实施预制作业，完成后由半潜驳托运至工程现场。

通过实际考察博贺新港区气候、水文等自然条件，深入调研港区周边交通、材料供应、劳动力供应以及相关市场情况等后，项目部召开专题讨论会，结合运输距离、费用投入、工期等一系列因素考虑，最终决定在项目周边新建预制厂。预制构件动辄数十吨甚至数千吨，新建预制厂也大大减少了海上拖运带来的安全隐患。“别看博贺是全国十大富饶渔场之一，风浪却非常不理想，这是广东省三大浪区之一，施工现场面朝南方，涌浪、季风、台风轮番袭击，天气因素肯定会对预制件的运输带来不确定性，今天的现场就是明天的市场，绝不能因小失大，影响了施工进度。”在项目经理卢新标看来，无论如何都要保证工期，诚信履约。

经过细心严格的考量选址，项目部将预制厂建于博贺镇，交通便利，同时对厂区和生产线进行精心统筹规划，合理划分功能区。现在看来，博贺沉箱预制厂的建成可以说是四分公司在茂名扎根发展的一个前瞻性决策，先后为博贺新港区四个项目建设输送了96件沉箱，至今博贺预制厂还在为前方项目建设源源不断地提供充足的“弹药”。其中，通用码头是四航局第一个消浪孔沉箱重力式码头，沉箱消浪孔数量多、种类多，博贺预制厂仅花不到6个月时间完成预制、出运，顺利推进通用码头开港节点完工，获得了业主的信任，为后期的经营生产准备打下坚实的基础。

树优质履约典范

茂名港博贺新港区通用码头工程新建1个7万吨级、1个3.5万吨级通用码头，码头全长497.5米，采用重力式沉箱结构，该项目是广东省重点建设项目。项目在开工之初就定下了高标准、高质量的目标，但施工过程中工程量大，需克服的难点众多，工期短，给项目部带来了很多困难。

“印象最深刻的就是消浪孔胸墙浇筑的环节了，当时临水作业，工况恶劣，安全风险大，每次作业都必须退到最低潮，底模外露才能进行施工。工期紧的情况下，时间成本高，质量方面存在返工可能。”工程部苑桂友回忆道。

卢新标看在眼里，急在心里。为了胸墙浇筑的环节顺利施工，他多次组织领导班子和业务部门进行方案探讨和现场试验，最终决定采用一体化模板进行消浪孔胸墙浇筑。但首次使用毫无经验可借鉴参考，工程部只能硬着头皮进行试验，针对模板拼接，多方进行咨询请教，期间还特意组织工人进行专项技术培训，提高模板拼接时间要求，提升工人的技术水平。确保满足作业施工要求后，才开始批量生产。

一体化模板安装不受潮水影响，整个拆除也不受海况影响，效率较高，有效缩短了铺设底模与装模绑扎钢筋的工期，每段胸墙从一体化侧模与底模安装、绑扎钢筋、砼浇筑，由传统方法的3.5天，缩减至1天；比传统工艺节省两天半的时间，且工程质量及施工安全更有保障，避免了潮位过低，对施工人员在水下施工带来的施工风险。

该工程创新工艺技术方案—《现浇胸墙一体化模板》成功拿下消浪孔胸墙浇筑这一关键环节，为项目部节约直接成本约为90万元、节省工期时间约3个月，码头1、2号泊位提前交工，实现优质履约，获得业主茂名广港码头有限公司的肯定。

握紧打开市场的“金钥匙”

竞争在市场，竞争力在现场。“施工现场是施工企业形象的窗口、实力的体现，更是拓展市场营销最重要的终端。”时任四分党支部书记陈初在会上强调道。

沉箱出运安装工作中，项目部严格遵守“高平潮出驳、低平潮安装”的原则，密切关注潮汐变化和天气动态，只为了第一件沉箱安装的精确定位，偏差最大不过1厘米。“1厘米的偏差，远远低于规范5厘米，第一件沉箱安装在没有参照物前提之下能如此精确安装，这就是工匠精神！”业主不由得竖起了大拇指。

八年来，重点难点逐一攻克，工期质量全力保障，从粤电工程项目打下基础，到防波堤项目开拓疆土，通用码头项目创立品牌，再到现在的油品码头工程初心不改，四航三人的优质履约理念已深入人心。分公司始终把对工程质量的要求作为打开市场的“金钥匙”，以一流的管理赢得了业主茂名广港码头有限公司的肯定，并放心地将后续工程继续交付于四航三建设者。

2020年3月18日，茂名市海事局局长陈陆迅到四分公司开展调研工作，在深入现场了解东区油品码头项目概况后,他坚着大拇指说“三公司在茂名所建项目皆是行业标杆项目，希望三公司再接再厉为茂名建设产业实力雄厚的滨海城市、打造沿海经济带上的新增长极做出更大的贡献！”

白驹大道改造及东延长线工程正式通车

本报讯 8月1日，公司承建的白驹大道改造及东延长线工程全面完工并正式通车。

白驹大道改造及东延长线工程起点位于白驹大道与琼山大道交汇处，终点至江东起步区规划一横路，建设内容主要包括道路工程、桥涵工程、排水工程、缆线管沟工程、海绵工程、交安照明、景观绿化及智慧交通工程。项目部切实按照施工要求，详细制定实施方案，克服了房屋、管线迁移等难题，实现了技术创造价值、服务增值，在中国特色自由贸易港建设中展示出“四航精神”。

据悉，该工程是省市重点项目，作为江东新区的第一条城市主干路，是海口市中心区连接CBD总部区的东西向交通干道，是展现江东新区美好形象的重要窗口。项目通车后，将有效缓解和改善海口市东部连接外城区的交通压力，对提高当地人民生活水平、推动江东新区建设发展具有重要作用。

（王饶钦）

宜宾临港综合保税区标准厂房一期工程分部工程顺利通过验收

本报讯 日前，公司承建的宜宾临港综合保税区标准厂房一期工程项目基础、主体等分部工程顺利通过验收。宜宾市质监站，业主、监理、设计等单位组成联合验收组进行验收。

据悉，宜宾临港综合保税区标准厂房一期工程项目位于四川宜宾临港开发区，厂区总占地面积65322平方米，总建筑面积约11.7万平方米。项目建成后，将进一步促进宜宾承接东部沿海和长江经济带产业转移，还将提升宜宾与“一带一路”沿线国家的双边贸易。

（邓翰文）

开春项目部南星高架桥跨三茂铁路首片箱梁顺利架设完成

本报讯 8月5日，开春项目部南星高架桥跨三茂铁路首片箱梁顺利架设完成，标志着开春高速TJ08施工段项目正式拉开了跨铁路架梁的施工序幕。

南星高架桥总长880.6米，沿线需要上跨X601县道和三茂铁路，是开春项目全线重难点控制性工程之一，施工作业面受限、有效工时短、施工难度大。

据悉，开春TJ08施工段全长14.298千米，路线始于阳春市合水镇白水河，终于敞面镇与罗阳高速相接。项目建成通车后可连通“珠三角”接入“大湾区”，对阳江地区的经济发展具有重要作用。

（尚彩丽）

罗华才的智慧字符

○陈宇丹

“2-5（　）、1-2（2#，）、1-5（30#，5.8）……”

在一次梁场现场检查时，现场一个工人笔记本上整齐统一的一串串字符，引起了公司党委书记黄祥波的好奇，一番了解后，却让在场的众人都对他赞不绝口。

原来，为提升项目管理时效性，减少项目管理中间环节，开春项目部设置队伍现场管理员来促进项目扁平化管理，而笔记本的主人罗华才正是其中最积极负责的一员。他黝黑消瘦的面庞，印刻出在梁场22年的沧桑，40岁的人看过去有50岁开外，与人交流时，憨厚的眼神变得游离而紧张。但是说起他的笔记本，眼神里却透出一股强烈的热爱，情不自禁地侃侃而谈。

“2跨5号梁，今天在绑扎钢筋；1跨2号梁钢筋绑扎已完成，今天将安排在2号台座准备浇筑；1跨5号梁5月8号已经完成浇筑，在30号台座进行养护。”老罗给大家一一解释着他笔记本上的符号。一个普通的本子，却记录了每一片梁的生产情况，见证了老罗的坚持与智慧。

除了每天认真记预制情况外，罗华才还把每天的生产任务都安排得清清楚楚。“技术员每月会给我箱梁的生产计划，虽有高铁制梁经验，但公路梁我还是第一次接触，我没啥文化，老久才琢磨出这些标记方式。”罗华才难掩激动地说道，这个淳朴的工人没想到自己这几个“字符”却引起了大家的兴趣，就像做对事受到赞扬的孩子，迫不及待地想把他的另一个“法宝”展现给大家看。

“我这还有块小牌子呢。”他开心地示意大家跟他来到钢筋绑扎区，只见一名工友正在绑扎钢筋，钢筋骨架上挂着一块写着“新南6-3（左）长2482.9（大里程）”的瓦楞纸片。“自从挂了这牌子，我钢筋绑扎得又好又快，看一眼就知道该怎么做。”工友兴奋道。“可别小看了这牌子，他比我们懂工人啊！若说贴在箱梁端头的二维码‘身份证’是方便我们管理人员了解箱梁详细情况、搭建质量信息追溯平台，那这个卡片就是为工人做的，卡片虽小而简，作用却大而强！”梁场技术员陶雨解释道。

原来，技术员和老罗要在工人每次进行腹板钢筋绑扎前，对照图纸设计，现场给工人交代好梁的型号、长度以及预埋件的位置等信息，但工人们每天工作量较大，时而记不清，绑出来的腹板钢筋骨架吊运至制梁台座后，发现梁的长度和预拼装的模板长度不一致，需要重新调整，极大影响了施工效率不说，工人情绪也越来越大。现在，老罗一块简单的“字符”牌就解决了，提前统筹好，贴上“牌”，工人就不用交代一个做一个，可以直接着手。

“那时候他是跑得最勤的，经常拉着我在现场给他讲公路箱梁制、存梁台设计施工和钢筋、混凝土的要求规范等等，好学得很！”陶雨开始还尤其担心老罗这支“新手”队伍，后来也渐渐放宽了心。

在2019年开春TJ08标项目年底大评比上，老罗带领的队伍，在全线众多合作队伍中脱颖而出，荣获“优秀合作队伍”称号，1号梁场生产的121片预制箱梁，在报监理验收时，全部一次性顺利验收通过。

一把标尺量到底

○陆智谦　钟霞宇

东汉，昌邑，杨震被贿以十金，行贿者以“天黑，无人知晓”为由劝说，杨震以“天知，神知，你知，我知，何谓无知？”回拒。面对四下无人的情景，杨震能坚持本心，是因为他内心深处有一把廉洁标尺，时刻警醒自己的行为。

如今，中非海岸，喀麦隆项目部也有这么一个人，他时刻谨记用廉洁标尺丈量自己的言行，警醒自己坚守底线，保持清正廉洁。他就是喀麦隆项目部商务经理韦林广。

2018年，喀麦隆高速公路项目部有一批设备要经过海关审批，才能转移到现汇物流园8区项目使用，否则就要以再出口的名义处理，手续极为繁琐且价格奇高。踩遍相关单位的门槛，打遍当地海关的电话，就是不放行。眼看着项目的建设时间被一点点拖延，刚上任的韦林广急的像热锅上的蚂蚁。最后通过当地中间人打听到，海关有个“暗道”——只要项目部缴纳500万中非法郎（约人民币6万元）的好处费，海关就会放行设备。

“哪有这样的道理？”听到这个消息，韦林广横眉一竖，拍桌而起：“我就不信了，咱们就要走‘光明大道’！”他立即组织商务部的同事，研究起当地相关法律法规。这才发现当地政府法律法规存在大量不规范现象，走举报程序只会是以卵击石。随着时间的流逝，有的人心里打起了退堂鼓，私下里劝他，不如就入乡随俗，“转转弯”，按照对方要求办事，你好我好大家好。

一边是项目建设迫在眉睫，一边是报废处理迟迟找不到切入点，韦林广心乱如麻。异国他乡，海边的清风徐徐吹来，看着皎洁的月光，他想起远在千里的父母。“清清白白做人，干干净净做事”是父母常常教育他的话，也是父母一辈子言行的真实写照。想到这里，他烦乱的心像洗涤过一般，清明了起来。

他暗下决心要用法律武器维护项目部的利益：“我是公司的一份子，必须坚守‘两线两不干’准则——守住红线和底线，只要是与公司利益相悖的坚决不干，只要是和公司规章制度冲突的坚决不干。”

从早到晚，韦林广脑子里只有法律条款，眼见着人越来越瘦，咳嗽的老毛病也犯了。他顾不上身体，带领团队深入研究当地法律，同时，咨询当地律师、华人和中资企业，终于把法律法规吃透摸清。在他的坚持下，项目部找到了突破口：根据当地法律，设备达到一定年限后，只需补交残值税额，就能获取该批设备的自由使用权。在项目部补缴相应税款70万中非法郎（约人民币8千元）后，终于让该批设备依法通过了海关审批。他“行得正、站得直”的形象，一下子传遍了公司上下。

2020年，一个不容错过的“好机会”摆在了韦林广的面前。项目部需要寻找一家可靠的人力资源公司，全权负责当地劳务的招聘和管理，只要他脑筋转转弯开个“绿色通道”，“好处”自然源源不断。

消息一放出来，韦林广的电话就没有停过，欲前来承接业务的人力资源公司络绎不绝。面对带有不纯目的来商讨的人力资源公司，韦林广明确底线“我这里没有‘绿色通道’，啥都得按规矩来。”他用自己的犟脾气再一次把“好处”拒之门外。

这，都是因为韦林广的内心有廉洁标尺，在面对强权他能拿起法律武器不屈斗争，面对诱惑他能不忘初心坚定拒绝，真正做到廉洁从业。不光是他，我们每个人心中都应该有一把廉洁标尺，以勤奋的精神、务实的态度、廉洁的作风，投身到时代的浪潮中，牢记“勿以官小而不廉，不以事小而不勤”，在平凡的工作中认真践行廉洁的理念，营造风清气正的良好社会环境。

物资部长的“心磅”

○吴丽虹

“吴部长，这下你可放心了吧，北海市场砂石料供应这么紧缺，没想到我们还可以找到低于市场价的供应商。”北海项目部物资员吴舍开心地说道。坐在对面的物资部长吴敏川也是心头一松，紧皱的眉慢慢舒展开。

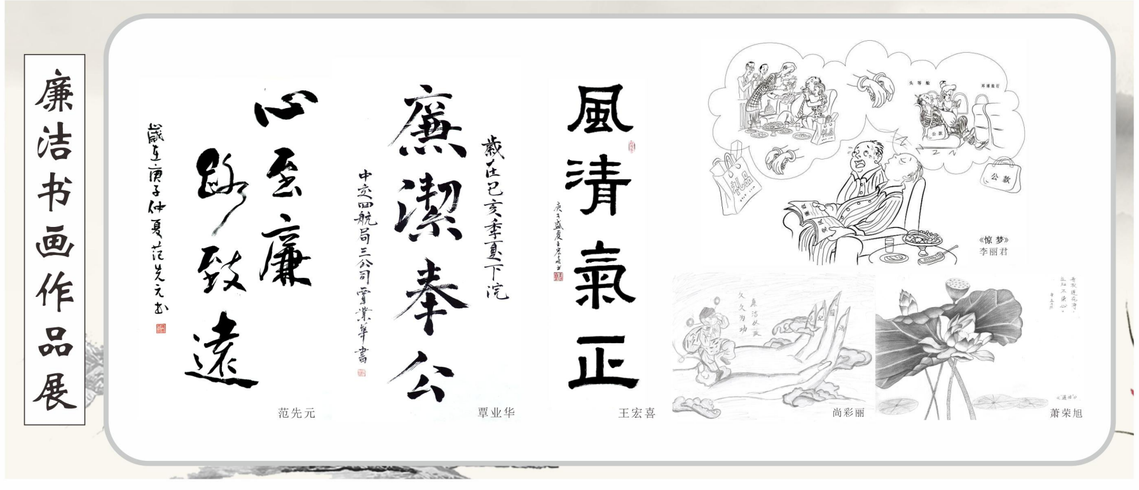
为了这批砂石料，吴敏川和部门同事几乎把当地市场跑了个遍。经过多方比价，最终一家北海当地的石料工厂以每立方米低于市场价8元的价格优势，从本次询价采购中脱颖而出。

开标结束后的当晚，吴敏川正在办公室整理资料，一个中年男子敲门而入，来人正是刚刚中标的供应商老板。“吴部长，我们去吃个宵夜聊聊天吧。”只见他低眉笑道。吴敏川眉头一抬，嗅到了不寻常的味道，便当即回绝：“你看我还有这么多资料要整理，就不去了，谢谢你的好意。”对方见吴敏川不为所动，环顾一周,见四下无人，就凑到吴敏川身旁低声说道：“吴部长，这次采购的事请您多多关照，只要您在过磅时……”对方话还没说完，吴敏川便站起身来神色严肃地说道：“只要你们供货能力满足要求，质量检验合格，我们一定会按正常程序对待。”说罢，便不再理会，埋头继续整理资料。供应商老板见吴敏川不为所动，只得悻悻地离去。

办公室的大门重新关上，吴敏川却有些无心工作，脑海中挥之不去的是供应商老板口中的“过磅时”几个字。办公室墙上鲜红醒目的“廉洁从业”四个大字时刻提醒着吴敏川要严守廉洁底线，守住心里的那道“磅”。原本以为找到合适供应商的好心情也被搞得荡然无存，吴敏川苦笑着起身，准备开始每天的夜跑。

刚跑出项目部大门，原本离开的供应商老板就从后面跟了上来，再次丢出“糖衣炮弹”：“吴部长，这个价格我们很难做，只要您在过磅时帮我改改数据就好，每立方米就算5块钱给您。”吴敏川停了下来瞥了他一眼并不说话。供应商老板见状以为他嫌少，便继续加大诱惑：“要不这次算10块一方给您，交个朋友，以后多多合作。”没想却彻底激怒了吴敏川，“明天评标的时候我会把今晚的情况向评标小组详细说明。”供应商老板一听，拉下脸色威胁道：“只要你合作，一个月收入将是你工资的数倍，在北海这地方抬头不见低头见，你别不知好歹！”吴敏川摇了摇头，一边转身继续跑步，一边大声说道：“采购‘黑名单’见。”供应商老板跺跺脚，愤然离去。

“必须得想个办法彻底让这些人没有‘空子’可钻。”吴敏川暗下决心。可如何再杜绝这种情况发生呢？不知不觉跑到了项目附近过磅的地方，吴敏川不觉慢下脚步。通常项目部的过磅工作都是委托第三方进行，数据相对不可控。要是从材料过磅时开始抓起，全过程数字化控制，是不是就能将这火苗掐灭在源头。吴敏川灵光一闪，随即便找到了项目经理姚绍松，把自己今晚的遭遇和想法和盘托出。没想到得到了姚绍松的大力支持。

说干就干，不日，一台具备先进数控系统的地磅机走进了项目部。不仅如此，吴敏川还建议在地磅区域配置24小时视频监控，安装作弊保护系统，保证地磅数据传输电缆、传感器数据准确，不受外界人为干扰。同时推行地磅数据部长负责制，验收人员无法手动修改地磅各项数据，让整个验收工作在“阳光”下运行。

自从实施了这套系统后，吴敏川再也没遇到过“难缠”的供应商。项目部反作弊系统和吴敏川张贴在办公室墙上的采购“黑名单”，让不少想“钻空子”的供应商们还没“进攻”就打起了“退堂鼓”。