

四航三通讯

Si Hang San Tong Xun



中交四航局第三工程有限公司主办

2021年09月15日 第70期(总第70期) 网址: <http://www.checsh3.com> 内部刊物



公司广西片区“学思践悟百年史，行稳致远新征程” 主题宣讲暨勤政廉政道德讲堂活动在钦州项目部顺利举办

◎ 黄安



本报讯 日前，公司广西片区“学思践悟百年史，行稳致远新征程”主题宣讲暨勤政廉政道德讲堂活动在钦州项目部顺利举办，公司纪委书记吴海飞，广西片区各单位党员代表、青年团员代表共四十余人现场参加。其他单位以视频的形式参加。

活动开始前，与会人员全体起立，鸣笛默哀，以此纪念“九一八事变”爆发90周年。

本次活动按照“温嘱托、讲勤廉、学模范、树家风、观廉

剧、唱歌曲、谈感悟”七个环节依次进行。活动中，全体与会人员共同聆听了周恩来总理和朱德总司令的廉洁故事，学习了李振忠、陈鹏、韦扬和邹朋高勤俭廉洁的优良品格，观看了廉洁情景剧《送书》，合唱了歌曲《不忘初心》。与会人员还结合自身工作经历分享了廉洁从业感悟。

吴海飞对本次活动的开展表示肯定，并对党员和青年团员们提出了以下几点要求：一是推动党史学习教育走深走实，做勤学

善思的模范。二是加强廉洁文化宣传和警示教育，做遵纪守法的模范。三是宣贯落实集团第三次党代会精神，做实干有为的模范。

本次活动的开展，旨在加强对广大党员干部的党性党风党纪教育，推动公司党风廉政建设，筑牢理想信念，感悟初心使命，汲取前进动力，传承红色基因，为打造“客户满意、员工幸福、社会赞誉”的中交优秀三级子公司做出积极贡献。

广东茂名港博贺新港区粤电煤炭 码头工程（一期）顺利通过竣工验收

本报讯 9月10日，公司参建的广东茂名港博贺新港区粤电煤炭码头工程（一期）顺利通过竣工验收。

此次竣工验收共包括一个10万吨级煤炭接卸码头、一个3.5万吨级煤炭装船泊位及工作船泊位和港内护岸。验收组听取了各参建单位汇报，对现场进行了

核查并查验竣工资料。经评定，验收组认为各参建单位均能按照相关要求落实工作，广东茂名港博贺新港区粤电煤炭码头工程（一期）符合设计及规范要求，竣工资料齐全规范、工程质量核验合格，同意通过竣工验收。

据悉，广东茂名港博贺新港区粤电煤炭码头工程（一期）投

入使用后，将成为粤西地区首屈一指的配煤码头，有利于缓解目前广东省公用煤炭码头能力不足的局面，满足粤电集团进口煤炭和配煤需要，对推进滨海新区的开发建设，促进茂名乃至整个粤西地区经济发展，都将起到重要作用。

（黄志攸）

公司收到东川区人民政府的感谢信

本报讯 日前，东川区人民政府向公司发来感谢信，对东川港项目管理团队在项目建设过程中所做的工作及取得的成效表示高度赞誉及由衷的感谢。

信中指出，东川港项目管理团队自云南省东川港一期建设项目（EPC）开工以来，积极践行央企责任担当，严格把控节点工期，有效管控施工安全、质量及进度，统筹策划，科学组织，克服了施工作业难度高、工期紧、资金紧缺及白鹤滩超计划蓄水等诸多不利因素，安全、优质、高效地完成了

低水位平台、中水位平台和800米高程以下的连接栈桥、转弯平台主体结构的建设节点目标，为后续工程建设的顺利推进奠定了良好的基础。希望项目管理团队能在后续施工生产过程中继续发扬央企精神，继续为东川区发展做出更大的贡献。

东川港建成后，将有效改善东川区的航运条件，助推东川区通江达海的梦想走进现实，对东川区的经济社会发展具有重要意义。

（李明珠）

新海港综合交通枢纽（GTC） 及配套设施建设工程2号停车楼 二楼层面板浇筑完成

本报讯 9月14日，由公司参建的新海港综合交通枢纽（GTC）及配套设施建设工程2号停车楼二楼层面板顺利完成浇筑，标志着该工点全面进入屋面结构部分施工。

2号停车楼占地面积15444.08平方米，总建筑面积31583平方米，设计为地上2层（局部3层），高度为13.15米。施工过程中，面对体量大、任务紧的困难，项目部精心组织、科学安排，采取平面分区的方

式，将楼面分为九个区域进行流水施工，同时加大人员、设备投入，实现24小时不间断作业，确保楼面浇筑顺利进行。

据悉，该项目建成后，将有助于打造新海港片区“内捷外畅、立体高效”的综合交通体系，辐射带动周边旅游、商业、文化、服务的整体发展，对新海港打造海南“自贸港”、“门户港”、“形象港”具有重要意义。

（陈觉云）

南通港吕四作业区2+2码头工程B标段 水工码头部分再度完成两项节点目标

本报讯 9月11-12日，南通港吕四作业区2+2码头工程现浇梁和码头平台梁板预制构件安装节点顺利完成。

该项目为梁板式码头，项目部集中精干力量统筹策划，精心组织施工，在确保安全和质量的前提下，合理调配项目部有限的船机设备保证施工，成功克服突风、台风以及疫情反弹对施工的干扰，最终顺利完成了节点施工任务。为后期工作能保质保量的按时完成提供了坚实的基础。

据悉，吕四2+2码头

B标段水工码头部分进度已超90%。该泊位码头工程B标段是促进长三角经济发展进程的重要一环，是实现江苏“一带一路”建设的重点工程。项目建成后将推动吕四港成为“以高端装备制造、新材料、新能源为主的上海北翼临港产业基地，重要的港口物流中心和汽车及零配件物流基地”，对推动江苏沿海开发、带动长江经济带蓬勃发展具有重要意义。

（郝若瑄 梅刘军）

图片新闻



“四航广州”号顺利完成首台4.5MW风机吊装任务

本报讯 “四航广州”号，顺利完成首台4.5MW风机吊装任务，向外界展示了四航局海上风电领域船机设备优势，成功验证了“四航广州”号风电机组吊装工艺的可行性，为后续多种类型风机吊装工作的推进打下了坚实基础。



练内功提修养 争做栋梁之才

习近平总书记在2021年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上的讲话强调，年轻干部要做到信念坚定、对党忠诚，注重实际、实事求是，勇于担当、善于作为，坚持原则、敢于斗争，严守规矩、不逾底线，勤学苦练、增强本领。这六个方面48字的要求，生动刻画了共产党员作为先锋队组织成员的内涵素养和形象风貌，融合了我们党长期坚持的干部标准和新时代新征程的鲜明特色，涵盖了党性修养、政治品格、能力素质、行为准则等全方位的引导和规范，是系统全面、内在统一的整体。理想信念是精神支柱和政治灵魂，理想信念坚定才能对党忠诚，对党忠诚是对理想信念坚定的最好诠释。注重实际、实事求是，不只是思想方法问题，也是党性强不强的问题，只有坚持党性立身做事，才能真正做到求真务实。干事担事，是干部的职责所在和价值所在，担当和作为是一体的，不作为就是不担当，有作为就要有担当。坚持原则是共产党人的重要品格，任何时候都要有风骨、气节、胆魄，敢于斗争、善于斗争，在原则问题上寸步不让。共产党人为了大公、守的是大义、求的是大我，必须心存敬畏，讲规矩、守底线。从事前无古人的伟大事业，如果知识不够、眼界不宽、能力不强，就会耽误事，必须如饥似渴学习，一刻不停提高。习近平总书记的谆谆教诲，既指方向、提要求，又明路径、教方法，是党员干部成长进步的指路明灯。牢记嘱托、砥砺前行，志存高远、德才兼备，方能不负时代、不辱使命。

——来源公司纪委会办

披荆斩棘，成就技术筑梦之路

奋勇拼搏，奏响青春最美乐章

2015年，杨武杰在参建湛江港405号—406号泊位时，遇到了第一个棘手的技术问题——碰桩验算。

新老码头之间的排架间距、桩的扭角、斜率均不相同，且建于上世纪80年代的老码头，桩偏位大。沉桩过程中一旦出现碰桩，有可能导致两条桩同时受损报废，且可能引发安全事故。经项目部初步计算有约30条桩需要调整，调整桩位问题迫在眉睫。

作为该分项的负责人，杨武杰主动承担起组织团队调整桩位的重任。他结合原码头上部结构未拆除的情况，亲自带领测量班，对旧有方桩的桩位、扭角、斜率进行准确测量。测量一连持续了好几天，杨武杰每天都是第一个到达施工现场，从天刚蒙蒙亮一直工作到月光洒满大地，他始终和一线人员战斗在一起。“只要能保证工程质量，不延误工期，再苦再累都是值得的。”杨武杰擦着额上豆大的汗水，脸上露出了坚毅的神色。

功夫不负有心人，经过不断的测量，杨武杰得到了精确的数据。他欣喜若狂，立马组织工程部对已有的数据进行分析并制定下一步工作计划。最终，他们决定采用多种算法联合寻优，通过测量数据编制碰桩计算程序，以此精准定位桩的位置，从而避免了碰桩事故的发生。

完工后，杨武杰的脸上终于露出了久违的微笑，可他并没有松懈下来，他深知“业精于勤荒于嬉”的道理，短暂的庆祝后，他又坐回了电脑前。

一杯茶、一台电脑、一个人，在工友都下班的夜晚，他结合现场实际对工程中出现碰桩问题的原因进行归纳总结，形成论文获得三公司2018年优秀论文二等奖，并入选中国交建2018技术交流论文集。

入职公司多年，他在技术的路上不断精益求精，致力于践行用技术创造价值理念的同时，重视培养项目部专业人才。他多次开展青年员工高桩码头三级技术交底比赛，激励青年员工持续提升技术水平，效果显著，组织完成“五小”成果2项，QC成果2项，并在公司及广东省获奖。



杨武杰

2016年初，新海港一期工程刚刚顺利投产，王宇辉所在的海口项目部就马不停蹄地投入到了二期工程的建设中。与一期工程不同，新海港二期工程码头岸线总长超过2千米，共设置227件沉箱和96件方块，数量多、型号杂。按照工期计划，三百多件大型预制构件必须在90天内全部安装完成，稍有闪失，后面的工序将陷入被动。

面对如此艰巨的任务，不少工人起了畏难之心，“辉哥，能不能迟几天交工，慢工出细活嘛。”分包队负责人凑到王宇辉面前，边说边递上一根烟。“工程单位最重要的就是‘信’字，工期怎么能说改就改，必须保质保量，按时完成。”王宇辉将递烟的手推了回去，严肃地说。负责人还欲再劝说，他则直接打断“有功夫在这闲聊，还不如抓紧时间干活儿。”看王宇辉没有丝毫的动摇，负责人也只有讪讪地回到了自己的岗位。

军令状既然立下来了，那就必须按时完成。但沉箱安装是一个漫长的过程，为了激励工人能加把劲努力干，王宇辉决定以身作则，带头在工作船上吃住，累了就趁着起重船抛锚移船的空隙靠着舱壁小憩，下一件沉箱过来，他马上又精神饱满地投入战斗。

除了在工期上要抓紧时间按时完成，在工程的质量上也不能放松。王宇辉在安装沉箱的过程中，狠抓质量，规范要求偏差是5厘米，但他要求控制在2厘米以内。为了实现精准安装，他常常在沉箱上一站就是好几个小时，拿着对讲机，指挥着小组成员反复进行起吊、移动和安放，“左边收紧！”“右边放一点！”他不断对精度进行调整。面对他极为严格的要求，工人都戏称王宇辉为“一根筋”。对于这个外号，王宇辉自己还挺满意的，他常说“不调整，那这很可能就是我职业生涯和人生里，一个永远的偏差。”

靠着这股不服输的狠劲，三百多件构件硬是比原计划足足提前了15天完成！其中单月安装86件沉箱，25件方块创造了四航局新记录！新海港二期项目也于2019年被评为中交优质工程奖！

王宇辉常说：“青春须早为，岂能长少年”，在他看来，青年就应当奋勇拼搏，不断克服困难，不断学习新知识，如此才能成就更好的自己。



王宇辉

勇往直前，追寻
工程技术路上的最美期待

刘飞

“对于工程质量的把控，一定不能松懈，没有最好只有更好。”这是柳州项目部副经理刘飞常常提醒自己和同事的一句话。

2019年10月，刘飞参与红花二线船闸建设，负责项目施工生产管理。红花二线船闸作为公司第一个品质工程创建示范项目，各项指标要求高，各级领导关注度也高。刘飞也打起十二分的精神，誓要超标准完成该项目。

在设计模板之初，刘飞便敏锐地注意到止水铜片的安装定位按照以往的方法安装，则可能出现沉降导致止水铜片开裂的情况，影响工程质量。

面对该问题，在初次技术讨论没有找出有效的方案后，工程部的同事们陷入了沉思。“不要慌，先将止水铜片安装前的准备工作做好。”刘飞一边冷静地安排好手头的工作，一边不停地查阅相关书籍、国内外止水铜片安装的经典案例等。

精诚所至，金石为开。终于，在研读国内某一工程的止水铜片安装案例时，刘飞获得了灵感。他立马召集作业班组进行研讨，他提出不要局限在某一安装方式上，而要多种方法交叉，联合寻优。这一思路让班组人员豁然开朗，纷纷建言献策。

会议持续了两三个小时之久，刘飞手中的笔就没停过，密密麻麻六七页纸，他将每个同事的想法都记录下来，不愿错过任何一个创意。最终，他结合止水铜片既要方便定位又要便于模板安装和拆除的实际需求，敲定了小模板+螺栓夹具的方法。该方法的实施，确保了止水铜片位于结构缝中间，避免后期沉降导致止水铜片开裂、进而导致结构缝渗水。

在安装过程中，刘飞也经常进行现场巡查，重点检查焊接质量，项目采用冷焊机+磷铜焊丝进行止水铜片焊接，对于焊接质量有一定的保障，焊接完成后采取淋水、手电筒照射等方式进行检查。在刘飞的严格要求下，项目止水铜片安装质量得到了有效保证，确保了后续工作顺利开展。

不经一番寒彻骨，哪有梅花扑鼻香。在刘飞的眼中，没有解决不了的工程难题，不管什么难点，他都敢迎难而上，挑起重担，带领团队共同建造起一座座优质工程。

攻坚克难的“多面能手”

“这个操作不规范。”“注意一点，不要浪费。”一大清早，G15项目部副经理安建陶便来到了施工现场，对工地上可能存在浪费的行为进行指正。平日里脸上总是挂着微笑的安建陶，此时却眉头紧锁，神情严肃，对于成本控制，他的眼里容不得一点沙子。

2013年，贵广铁路项目进入施工后期，但由于该项目在大山深处，交通运输条件有限，地材价格高昂且供应紧张，大桥施工成本一直居高不下。安建陶看在眼里急在心里，“一定有什么方法可以节约成本。”他一边思考，一边对每个施工环节进行了细致入微的观察。

有志者，事竟成。在经过数天的观察对比后，安建陶发现许多工人在浇筑混凝土时，都存在着因操作不规范或节约意识薄弱而导致的浪费行为。对此，他立刻召集施工现场管理班组讨论如何杜绝混凝土浪费的管理方法，提出由现场管理人员定期对施工人员进行培训，规范施工员操作技术。该方案的实施，也有效地改善了混凝土浪费的情况。

2020年8月12日，海口G15高速公路项目正值承台施工高峰期，却正好赶上雨季，施工变得异常艰难。眼看就要耽误工期，安建陶二话不说，披上雨衣就冲在最前面，带领工人们一起在雨中赶工。白天的时间不够，那就夜晚再接着干，安建陶抱着无论如何都必须按时交工的决心，时刻奋战在施工岗位上。“这是工程人的日常，没什么辛苦不辛苦的。”他咧嘴露出一个灿烂的笑容。

终于，在安建陶的不懈努力下，该工程在凌晨零2点顺利完成墩柱钢筋预埋施工，并具备后续浇筑条件。但因时间太晚且雨一直未停，监理建议明天再进行验收，安建陶得知后，立即与监理人员进行了沟通，并亲自带其到现场验收。

验收完成后，监理看着精神饱满的安建陶好奇地问：“一个不是关键线路上的匝道承台，至于让你大半夜爬起来吗？”安建陶则坚定道：“赶工就是要这种精神，工人都冒雨通宵施工，我们作为项目部的管理人员，不能凉了他们的心，扯他们的后腿。”

九年间，安建陶始终兢兢业业，保持高度的责任心，参与建设了一批批重点工程。他不仅是项目部攻坚克难的“多面能手”，也是合作单位眼中值得信赖的伙伴，同事们心中的知心大哥。这就是安建陶，一个有血有肉，有责任心有抱负，踏实工作的



安建陶

步履不停，在奋勇
争先的路上高歌猛进

陈浩

午后，重庆又下起了雨，斜斜密密地细织着，将整个万州项目部笼罩在一片雨幕中。而施工现场却依旧热火朝天，一个披着白色雨衣的身影格外显眼，“这个不能这么安装。”他一边高声制止，一边冲上前去协助施工人员进行安装作业，雨水滴落到脸上，他便随手一抹，又投入了工作中。他就是万州项目部的副总监陈浩。

万州项目位于三峡库区消落区影响范围内，全桥梁下部结构施工时间只有每年的6-9月份，而万州区降雨集中在5-9月，降雨量大，水位变化幅度大，导致施工窗口期受限，工期压力极大。

重压之下，陈浩毫不退缩，他立刻组织工程部、技术部等相关部门以及施工队伍对项目175米以下结构进行了详细规划。会后，他又反复查阅相关资料，不断完善规划内容，确保能够最大程度提升施工效率。

此后，陈浩以身作则，驻守在项目一线，和工人们同吃同住。为了赶工期，他合理调配人员，采用24小时轮班作业的方法，狠抓施工进度和现场协调，全面、具体、准确、细致地进行工作安排部署。

带领施工团队以施工进度计划为主线，现场及时纠偏关键点，以日保周，以周保月，出色的完成了业主上半年下达的每一项节点目标。

“浩哥是一个做事雷厉风行的人，事事有规划，将项目施工任务安排的井井有条。”老员工这样评价陈浩。

时光的指针拨回2020年1月，突如其来的新冠疫情打破了以往春节的欢乐气氛，疫情下，身为党员的他毅然决定发挥党员先锋作用，重返项目部防疫一线。

一回到项目部，他便迅速集结项目部值守人员，牵头成立了紧急防疫小组。从办公区域到施工现场再到宿舍，陈浩不放任何一个地方，对整个项目部严格执行封闭隔离措施和常态化营区全区域消毒，切实筑牢项目部的“防疫线”，为项目复工复产打下了坚实基础。

“正人先正己”，只有自己做好了才能要求别人。工作中，陈浩以身作则，奋战在项目一线。他始终秉持着严谨务实的工作态度，以自己的实际行动践行了一名工程人的职业素养。

在“浪尖逆行”——党康博



“党经理，我们现有起重船无法满足吊高要求！”施工人员小陈苦恼地说道。原来，钦州项目部承建的广西北部湾码头钦州码头接岸工程在施工过程中，发现用61米嵌岩灌注桩、52米超长钢筋笼整体吊装下笼时，现有起重船无法满足吊高要求，加之施工水域风大浪高，海况条件恶劣，使原本紧张的施工雪上加霜。

“我们工程人的日常，不就是解决一个又一个难题吗？”在风急浪高的钦州码头接岸口上，党康博身着灰色工装，神情坚定地对团队说道。难题当前，党康博没有慌乱阵脚，而是立马牵头组织

技术团队，冲到现场第一线，结合实际情况，研究解困方案和措施。

“我们可以采用钢筋笼分两段下笼，底笼先吊装并悬挑于孔口位置，接笼时起重船吊装顶笼不动，3个15吨手动葫芦将底笼与顶笼对接。”被称为“技术咖”的党康博井井有条地讲解着方案，有人对这一方案十分肯定，但也有人持质疑态度，夜晚10点，技术方案研讨会依旧在项目会议室里继续。

“那就实践出真知！”翌日，施工团队按照党康博的方案展开实践。只见钢筋笼分一段下笼又接一段，底笼提前吊装并悬挑于孔口，起重船吊装时顶笼保持不动，在3个15吨手动葫芦的衔接下，终于底笼与顶笼顺利对接，“见缝插针”地完成施工。此方案不仅为项目节省了大型起重船调遣、租赁费用，节约了大量施工成本，同时还为同类工程提供了成功经验。

风正劲足，自当扬帆破浪；任重道远，更需快马加鞭。无论是顺境还是逆境，无论是重担还是磨砺，“浪尖逆行”者党康博始终用自己严谨、踏实、细心的工作作风，在工作中敢为人先、勇立潮头，用自己的实际行动践行着一名四航建设者的担当。

心正则廉洁，身正则刚直，行正则威严。正是有像唐少华这样的“黑脸包公”，项目部才在当地赢得了良好的口碑，他以实实在在的将廉洁文化根植于工作生活的每一个细节当中，激励着我们做廉洁文化的倡导者、廉洁制度的遵守者、廉洁从业的践行者。

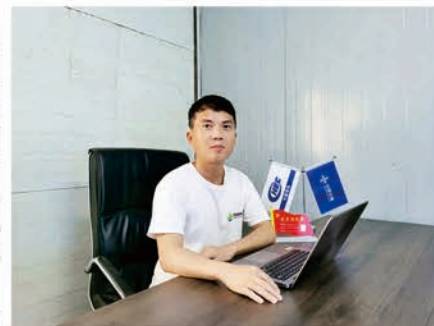
“钻”家小记——吴多贵

“看，这是护面块体的‘腿’，这是‘鼻子’，每个护面块体的形状是固定的，风浪大时，容易造成声呐图像不够清晰，无法完全显示安装块体的姿态，但通过这个腿和鼻子的方向，我们就可以判断。”吴多贵一边拿着安装模型，一边对着电脑画面认真地和安装机手解释操作技巧。而他到加纳项目之前，对护面块安装系统知之甚少。

在加纳特码新集装码头项目工作期间，吴多贵深知，项目的护面块安装工期紧、工程量大，而且还只是临时采用国际上最先进的水下声呐成像系统Echoscope进行三维可视化护面块体安装，项目内真正熟悉掌握该系统的人员几乎没有。因此，想要提高安装质量和效率，降低返工率，熟悉这套新的安装系统尤为关键。

“提高护面块体的安装效率和速度迫在眉睫，否则季风期来临，防波堤结构安全将会面临巨大的危险，我想申请去学习这套系统。”吴多贵自告奋勇去学习这套新的安装系统，这个决定在吴多贵同事们的意料之中。一直以来，吴多贵有着一股不怕苦不怕累的精神，每天早晨5点多就出门，中午吃完饭就在安装设备上继续学习和钻研。

短短两三个月的时间，吴多贵完成了从“知之甚少”到“手把手教导



施工人员”的转变，并总结出安装模型姿态模拟判断法，安装软件2D图像、3D图像，坐标偏差值综合对比法。他充分结合天气情况和工程所在海域不同的潮差特点等，将护面块体安装效率从日均不足20件，提高到了日均安装60件，单日最高超过100件，达到国际类似项目领先水平。

勤勤恳恳做事，不因其苦而放弃，不因其难而退缩。“钻”家吴多贵始终以此督促自己，一路脚踏实地、披荆斩棘：先后获得国家实用新型专利2项和省部级科技奖1项，工法1项、QC奖7项，施工技术总结一等奖，“五小”创新成果奖2项，及四航局“青年岗位能手”公司先进员工，优秀共产党员等奖项。

“赶”出来的成长蜕变
苑桂友

“不管是干哪个项目，都要用更高标准来要求自己，这准没错！”这是现任阳江区域项目总经理部副总工程师，苑桂友时常提醒自己的一句话。

2016年7月，苑桂友毕业后来到茂名项目部，参与博贺新港区的海上沉箱安装与陆域道路、堆场的施工。在几年的工作中，苑桂友从一名懵懂的实习生成长为如今的项目技术负责人，期间他在实践中不断学习理论知识，积累技术经验，陆续申请通过了“一种消浪孔胸墙一体化模板”等多项专利。从初入职场的懵懂到可以独当一面，关于他蜕变的故事，还要从一次“赶潮”说起。

一次，粤电煤炭码头和通用码头沉箱安装需要赶潮作业，这段时间他几乎处于“黑白颠倒”状态，作息毫无规律。苑桂友深知自己现场经验不足的短板，为了让自己成为一名“知行合一”的优秀技术人，他不放过每次可以现场实践的机会。

入职两年，苑桂友一直在思考，如何将港口建设做成精品工程，他知道自己掌握的主要是理论知识，缺乏现场经验，“那就迈开双脚，到现场探求真知！”这次“赶潮”作业，“赶”出了他的工作风格，“赶”出了他的人生节奏。

“赶潮”作业这段时间，苑桂友开启了每天“黑白颠倒”的地狱模式，“有时候半夜两点赶潮才合适，也必须起床干活，有时候在海上一等就是十几个小时，才能安装一个沉箱。”他笑着说到。但尽管在如此艰苦的工作条件下，苑桂友身上始终带着一本“制胜秘籍”，每每看到一些项目的亮点施工工艺或不足，他都会进行整理总结，翻阅大量资料研究。他像海绵一样不断吸收新的养分，积累经验。在赶潮作业期间，苑桂友有一次两天两夜未合眼，尽管中间的过程非常辛苦，但看到码头上每天都有新进展，他的脸上都会充满着成就感。新港区开港时，苑桂友内心无比激动，他笑着说：“这是我毕业以后参与完成的第一个项目，而且也是茂名建市60周年的献礼工程，能参与其中，我十分自豪。”不到一年的时间，苑桂友迅速成长，已经成为一名能够独当一面的成熟人才。

鲜衣怒马少年时，不负韶华行且知，苑桂友凭借着不服输的干劲，学技术，练技能，大胆创新，只为建设出最

项目的“质量守门人”
张立辉

“一事不谨，即貽四海之忧；一念不慎，即貽百年之患。”这是张立辉经常提醒项目部同事的话，也是张立辉一直以来所坚持的工作原则。从贵广铁路项目一路走到越南海上风电项目，张立辉始终将“事事谨慎小心”的行事作风贯彻到他的每一个工作任务上，不放过任何一个细节。

2020年，张立辉在越南海上风电项目从事质量管控工作，该项目作为三公司乃至四航局承建的首个海外海上风电项目，具有新领域、新业务、新工艺等特点，如何搞好工程建设的质量管控工作，是打响四航局海外风电品牌第一枪的关键所在。对于这个重任，张立辉一点也不敢放松，誓要将每一个环节的质量管控都抓好。

“这些钢筋的丝牙加工得长了一公分，要退回去重做”“承台凿毛面

不够好，今晚要加班再弄”“螺栓力矩多打了半圈，赶快调整”“钢管桩上面有些小划痕，要安排人进行修补”，在施工现场，这样的场景时有发生。任何一个看似没问题的小瑕疵，在张立辉的“火眼金睛”下，都无处遁藏。每日一到项目部，他便换上工装，下到项目一线，开始了一整天的奋战。“我对施工现场比对我家还熟。”张立辉摸了摸脑袋，憨厚地笑着。

刚吃完午饭，烈日炎炎下便又出现了张立辉的身影，他正挨个对上午的作业进行检查，碰到有问题的地方，他就用随身携带的笔记本记录下来，及时通知工人整改，最大程度节约施工时间。

找茬、挑毛病仿佛已经成为了张立辉工作中的常态，许多在其他眼中可改可不改，或者并不重要的地方，他都会斤斤计较，再小的地方都会进行仔细验收，只要不符合他的标准，就绝对不会验收通过。许多人会打趣地说他“死脑筋”、不会变通，他却只是笑笑，洒脱地说“管得松了，大家固然轻松，却是对项目的不负责任！”

最美
厂长——郑温

“拧螺丝要对角线拧紧，打黄油一定要逼出黄油，带缆定位一定要选择合适的角度。”船舱内狭窄的工作空间，老师傅的声音一直回荡在郑温的耳边。在老师傅的谆谆教诲下，“以求真的态度做踏实的工夫”成为了郑温的工作准则。

在狭窄的船舱内，郑温开始了他的日常工作。维修主水泵时闷热得让人汗如雨下，碰到锈死拆不开的零件，还得用撬棍撬、用锤子配合铜棒振、用手拉葫芦拉。勤恳务实的他，一心想着修复好机械，很快攻克了空间小、操作难等问题，得到了领导、同事一致认可。

“郑温，你来负责预制厂前期策划和组织，预制期间统筹管理施工现场的安全、质量、进度和成本。”项目经理卢新标给郑温压了压担子，希望他能成长更快一些，能力能够得到进一步的提升。可在这时，他的妻子已有身孕，即将为人父的郑温，喜悦与紧张的心情交加，因为他肩上的担子更重了。

他不是天生的勇者，责任催促他冲锋上阵。在工作与家庭责任的两难抉择下，郑温毅然选择为工程奉献，舍“小家”为“大家”。面临种种压力，郑温勇扛重担，主动当起了博贺沉箱预制厂沉箱预制的生产工作的“排头兵”。2020年5月，博贺沉箱预制厂正值大干期间，他为茂名油品码头工程赶制了12件沉箱。同月15日下午他的小孩出生，为人父的郑温也与妻儿相见。但相逢总是短暂，当整个家庭还沉浸在新生儿降生的喜悦当中，郑温却毅然选择18日下午，马不停蹄地返回岗位，着手准备油品码头的沉箱滑模作业。每每提起郑温这种“舍小家为大家”的精神，大家都敬佩不已。

作为博贺沉箱预制厂长，他克服了工期紧、人员组织难等难点，并提前1个月按质按量完成油品码头的12件沉箱预制工作。同时其主编的《提高共轨生产线门机横移效率》荣获2021年广东省工程建设优秀质量管理小组三类成果。郑温为工程先行，用热血迎接挑战，以匠心对话工程使命，他在工地上挥洒着青春和汗水，谱写出一段华丽乐章。



★第一名的背后★



◎ 胡哆咪 王玲

“白总啊,现在项目部进度这么紧,我们每天催着工人白天晚上地干活,质量这块就别给我们抓这么严了,差不多就行了呗”。“什么叫差不多?你知不知道你的这句‘差不多’有可能导致灾难性的后果。”面对凑上来企图说好话的分包队长,项目部副总工白玉东没给他一个好脸色。这样的场景是时常发生的。每天只要白玉东一去工地,各个班组都“提心吊胆”,生怕被他开了“罚单”。

2021年1月19日,G15项目首联现浇箱梁开始浇筑,正式拉开了该项目上部结构施工的帷幕,作为三公司时隔二十多年重返海南市场的第一个高速公路工程,项目部从上到下都对工程质量非常重视,公司更是多次强调要将G15打造成“标杆工程,质量样本”,并提出了“每一联都是第一联”的要求。

为了更好地实现公司对G15项目提

出的要求,白玉东始终坚持狠抓质量,质量先行的工作理念,从施工器械的每个零部件到每一粒回填砂石,哪怕再小再不起眼的施工材料,他也不会轻易放过,誓要为施工的顺利进行扫除一切“障碍”。

“做好质检工作不能怕得罪人,不能为了保证进度,就牺牲了质量,如果一道工序按照要求做到位没有返工,和你一味讲究进度最后出现大面积返工,你觉得哪个效率更高?”这是白玉东经常对质检部的同事说的话,也是他一贯坚持的原则。在他的带动下,现场施工班组的自觉性逐步提升,在现场很少再有人和白总讨价还价了,因为他们都知道了抓质量和抢进度并不矛盾。

质为斤斤计较,检要追根究底。项目质检部副部长张林在一次巡检中发现项目部新进场的箱梁钢模板底部很多地方没有进行有效的加固处理,于是他找到

了负责安装模板的班组长,要求他对模板进行有效加固,班组长拍着胸脯说:“我们之前都是这么搞的,从来没有出过什么事情。”于是张林脸色一黑,他拽住班组长不让走,从包里拿出纸笔和他细细验算了起来,班组长最终被数据说服:“我没想到偷点懒风险会这么大,张部长,你放心,我马上落实。”目前这套钢模板周转利用了多次,从未见其变形及位移。

现浇箱梁支座垫石的限位器要求在预应力张拉前解除限位,如不解除,预应力张拉时会对支座产生不可估量的损伤,质检员凌君棠在一次日常巡检过程中发现某施工班组张拉前支座限位器疑似有问题,通过排查,发现限位器中间的螺栓已割断,不过并未对施工造成影响。但心思缜密的质检员凌君棠,考虑到中间连接螺栓不易被排查,可能会出现工人遗漏或造假的情况,和同事讨论后决定将限位器整体拆除,并将拆除的限位器部件全部登记入册,由班组负责人清点登记后统一存放。此方法既方便了张拉前对支座限位器的检查,又保障了预应力张拉时对支座限位器未拆除的影响。

现场质量控制问题不是纸上谈兵,要能发现质量问题,并通过过程控制手段,达到控制质量的目的。正是因为有了对高质量的追求和坚守,经过六个多月的磨练,项目部终于交出了一份让业主满意的答卷,并在7月份代建指挥部组织开展的“2021年现浇箱梁施工质量检查评比”活动中获得了第一名。

现场质量控制问题不是纸上谈兵,要能发现质量问题,并通过过程控制手段,达到控制质量的目的。正是因为有了对高质量的追求和坚守,经过六个多月的磨练,项目部终于交出了一份让业主满意的答卷,并在7月份代建指挥部组织开展的“2021年现浇箱梁施工质量检查评比”活动中获得了第一名。



给混凝土“按摩”

◎ 周照达



8月4日,在柳州红花二线船闸项目施工现场,工人们围成一圈,目光全都聚焦在眼前完成振捣的混凝土上。“今天打的这仓混凝土勉强合格,但是外观差强人意,这是工人漏振或过振造成的。”质检副部长李丹教犀利地指出了问题所在。

柳江红花水利枢纽二线船闸工程项目船闸设计最大通航船舶等级3000吨,主体船闸长280米、宽34米。项目建设大体积混凝土振捣成了影响项目进度的拦路虎。船闸工程隐蔽项目多,结构复杂,特别是大体积混凝土浇筑。“这太慢了,5到8个工人才能完成一个仓面,而且有一些工人把振捣器丢进混凝土仓面之后就不管了。”项目总工肖山东严肃地看着队伍负责人补充到,“这严重违反了我们的打造交通工程品质要求,必须整治。”

“一线施工人员技术水平参差不齐,流动性大,给施工组织和质量控制等方面带来了巨大影响。”“有没有办法用机器代替人?以达到规范作业”,项目指挥长邹朋高思考着并提出了自己的想法。

肖山东随即组织成立了技术攻关小组,“未来,船闸主体的闸室墙将会越来越高,高空作业多,我们首先要注意的是机器架设的安全性和稳定性,接着就是如何保证整个仓面都能振捣到位。”具有多年船闸施工经验的副经理刘飞,率先发表自己的观点,经过激烈的讨论,大家决定,设计一台既安全可控,又安拆方便的小型塔吊。

然而,大家在机器的模型上犯了愁。站在观景台上的工程部副部长韦维眼睛直盯着施工点,作为该项创新设计的负责人,他看起来心事重重。这时,对讲机中响起了现场技术员的声音:“一号塔吊,一号塔吊,方向调转一下。”电脑桌面上呈现一条条线路图,韦维灵光一闪,在脑海中勾勒出一座迷你型的塔吊方案。

韦维向项目领导班子汇报了自己的方案。塔式振捣机可以延用塔式布料机的主

体结构,整个主体结构长仅为12米,高度仅为6米,整个设备重量仅为3吨,可在后场组装调试完成后直接利用平板车运至施工现场吊装,运输方便,调遣灵活,使用和维护成本低。其次,塔式振捣机作业半径为16米,可振捣面积可达804平方米。这是一个令人振奋的消息,“在确保安全稳定性的基础上,要降低这个机器的操作难度,简单化、大众化,减少制作和运用的成本。”沉默了一会,邹朋高首先打破平静,认为工艺创新重要的一点是满足成本管控的要求。“实践是检验真理的唯一标准,要尽快把机器搞出来,和协作单位一起进行调试。”确定振捣机的可行性之后,肖山东迫不及待想看到机器的雏形,并决定把“方案”交到协作单位手中,共同设计这个“按摩器”。

历时30天,一台小型的“塔吊”出现在大家面前,关键部分的吊篮被换成了“振捣器”。该项工艺最大的优点就是塔式振捣机作业范围可覆盖全仓面,减少了工人技术水平参差不齐导致的各种问题,特别是降低了过振和漏振的可能性,进一步提升混凝土的品质,避免出现冷缝,有效解决混凝土外观差等问题。

自从有了“按摩器”,单月混凝土浇筑突破5万方甚至是6万方的好消息接踵而来,技术总结分析会上,韦维认真的向众人讲解该项技术的运用,“其中最关键的就是新浇混凝土要及时覆盖上一层的混凝土,每当铺料厚度为50厘米时就要及时进行振捣,当振捣至混凝土表面开始呈现浮浆状态并不再出现气泡,也不再沉降时则振捣到位”赢得了与会人员的阵阵掌声。



用心“智”造世界一流船闸

◎ 朱卓凡 蓝威进



“经济要发展,赣江通航就必须发展!”原赣江的一线船闸曾是经济发展的助推器,如今却因门槛水深较小,通过能力较低,已经成为赣江通航发展的“拦路虎”,建设体量更大的船闸迫在眉睫。而在此时,万安项目部勇担起建设万安枢纽二线船闸的责任,并同业主监理坚定了创品质工程、争创国家优质工程奖、部级“品质工程”、“平安工地”的建设目标。

建设万安枢纽二线船闸并非一帆风顺,他们面临的挑战才刚刚开始。“万安船闸工程为大体积混凝土,混凝土方量大,大体积混凝土温度及裂缝控制要求高,施工难度大,采用传统的配合根本无法达到品质工程的施工要求。”项目总工李林恩苦恼地说道。选择何种混凝土浇筑入仓方式直接影响到船闸土建主体工程的进度及成品质量,这成了项目部工程施工的一项重大考验。

在观察模板脱模过程中,项目总工李林恩又遇到另一难题。他发现脱模后会黏住部分混凝土,严重影响混凝土的外观质量。“这么大的一个混凝土结构,出现点小瑕疵没啥,咱们不如待会吃吃饭,叙叙旧。”老康却觉得如此小问题,无伤大雅。李林恩皱起眉头,严词斥道:“一步差不多,其他步骤也想着差不多,那我们的工程就变了样!”



当晚,李林恩立即组织技术人员到会议室碰头协商。“我这人比较‘轴’,用‘土方法’我可是行家,”试验室主任鲁舟说道。“给我一点时间,我一定能试拌出性能最佳、成本最低的混凝土配合比!”鲁舟干劲十足。

“混凝土的配合比尚且可以试拌,但脱模问题该如何解决?”这一难题让各位技术人员陷入沉思。办公室沉寂得能听到时钟摆动的声音。

“可以用塑料薄膜!”工程部长李金保,脱口而出打破了这份寂静。“可塑料薄膜还是会黏住部分混凝土……”有人提出质疑。“既然如此,我们不妨用液压油作为塑料薄膜的脱模剂?”各技术人员们一拍即合,立刻总结了这一改造方案。

“成功了!成功了!”原来,鲁舟跟同事从混凝土的胶凝材料用量、掺合料组成及用量、三级配骨料比例等方面不停调配,终于在试拌130余次及通过现场样试打试验后,总结出了性能最佳、成本最低的混凝土配合比。

李林恩在与其他技术人员不懈努力下,成功解决了“脱模”难题,即采用优质液压油作为脱模剂,并在涂制脱模剂后,贴塑料薄膜覆盖保护,迎水面模板采用大型不锈钢面板模板,其它均采用普通大型钢模板,采用圆台螺母固定,全螺栓连接。在模板安装完成后、混凝土浇筑前再掀掉塑料薄膜。这样采用塑料薄膜覆盖保护,既有效保证了模板表面的清洁度,易于脱模,又进一步提高了混凝土的外观质量。

“干工程,就是要事无巨细,每一步都要严格按照规则来,不能出一点差错。”对工作精益求精成为了万安枢纽二线船闸项目部的共识。他们高擎建设国家“品质工程”的旗帜,一路劈波斩浪,助力赣江江西第一船闸的筑起。

