

# 四航三通讯

Si Hang San Tong Xun



中交四航局第三工程有限公司主办

2023年02月15日第86期(总第86期) 网址: <http://www.checsh3.com> 内部刊物



## 公司召开2023年工作会议暨十五届二次职代会、十三届二次工代会



2月9日至10日,公司2023年工作会议暨十五届二次职代会、十三届二次工代会在本部召开。四航局党委副书记、总经理方丘泽视频指导,湛江市总工会二级调研员王伟到会指导。

方丘泽介绍了2022年四航局各项发展成果,传达了中交集团、四航局系列会议部署,并对三公司2023年的工作提出具体要求:一是提高政治站位。立足“高质量发展深化年”行动部署,扎实推进各项工作。二是聚焦使命担当。要坚持党的全面领导,积极融入四航局发展战略,推动四航局决策部署落地落实。三是狠抓工作落实。要坚持“市场为大、市场为先”的经营理念,切实提升企业运营质效。

王伟肯定了公司过去一年取得的成绩,并对公司工会2023年的工作提出了具体要求:一是发挥工会联系职工群众的桥梁纽带作用,团结带领广大职工在服务全市大局上建功立业。二是全力维护职工队伍团结稳定,以职工队伍稳定促进公司蓬勃发展。三是以改革创新精神加强工会自身建设,让工会成为职工群众最信赖的“暖心人”。

公司党委书记、执行董事王兆忠发表了题为《深

入学习贯彻党的二十大精神,提振信心,守正创新,强化执行,加快实现中交集团三级公司“TOP20”发展目标》的讲话。他指出,2022年公司始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以迎接党的二十大召开和学习宣传贯彻党的二十大精神为主线,认真落实“集团高质量发展落实年”决策部署,企业运行保持稳中向好、发展质量稳步提高的良好态势。

王兆忠指出,2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年,也是实施“十四五”规划承上启下的关键一年。公司上下要深入学习宣传贯彻党的二十大精神、中央经济工作会议、中央企业负责人会议、中交集团2023年度工作会议和四航局九次党代会、2023年工作会议精神,紧扣“高质量发展深化年”总体要求,围绕抓经营、抓效益两条工作主线和“党建就是生产力”的党建工作思路,做大基本盘,实现公司规模上台阶,为2024年开启“创新”调整,推动公司整体大发展奠定坚实的基础,力争到“十四五”末,进入集团“TOP20”名单。

王兆忠要求,公司上下要团结一致、大胆突破,

围绕抓经营和抓效益两条工作主线,列出任务清单和时间表,挂图作战,推动主业能力、规模效益、市场竞争力再上新台阶。一是要明主线,强化战略执行。二是要控风险,强化发展动能。

王兆忠强调,公司党委决定将“党建就是生产力”,作为公司年度党建工作思路。一是守“政治建设”之正;二是守“组织建设”之正;三是守“队伍建设”之正;四是守“机制体系”之正;五是守“作风建设”之正;六是守“文化建设”之正。

公司党委副书记、总经理刘平作了题为《拓市场,强管理,提质效、推动公司高质量发展实现新突破》的工作报告,全面总结回顾公司2022年工作,分析公司面临的形势,部署2023年重点工作。

刘平指出,2022年,公司认真落实“高质量发展落实年”决策部署,坚持稳中求进的工作总基调,奋力“稳增长、优结构、控风险”,保持了稳中有进的良好态势。一是党建引领彰显担当。二是市场开拓守土有责,国内现汇稳固出新,海外市场平稳推进,投资市场蓄势待发。三是项目管理稳步提升,项目履约持续向好。四是改革创新迸发活力,改革行动纵深推进。五是综合管理提升效能,财税管理持续夯实,合规水平持续提高,人力资源持续优化。

刘平要求,2023年公司要重点做好四个方面的工作:一是拓市场稳发展基石。优化市场布局,拓宽经营空间;完善经营体系,强化经营协同;厚积经营要素,培育竞争优势;严控经营风险,坚持发展底线。二是抓生产育发展优势。强化安全环保管理、质量管理、进度管理、分包管理、成本管控、科技创新以及全力推进平陆运河项目建设,提高项目履约管理水平。三是提质增效添发展活力。强化运营管理、结算催收、资产管理、合规管控以及总部建设,进一步汇聚公司高质量发展动能。四是强党建聚发展合力。坚持“党建就是生产力”,以高质量党建引领保障高质量发展,把党建工作成效转化为企业竞争力。

公司党委副书记、纪委书记、工会主席刘伟作了题为《高举伟大旗帜,凝聚奋斗力量,团结带领广大职工为加快打造中交集团三级公司“TOP20”不懈奋斗》的工会工作报告。他指出,2022年,公司工会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,紧紧围绕工人运动时代主题,全面履行“维护职工合法权益、竭诚服务职工群众”的基本职责,为全面实现企业高质量发展的各项目标作出了积极贡献。2023年,公司工会将全面贯彻落实党的二十大精神,紧紧围绕公司“十四五”发展规划和2023年工作目标,以融入中心、服务职工为主线,以实施“五大行动”为抓手,持续深化企业工会组织功能,团结动员广大职工为推动公司高质量发展迈上新台阶不懈奋斗。

会议期间,与会代表对报告和讲话进行了深入讨论,对公司领导班子和领导任用进行民主测评以及对干部选拔任用工作进行民主评议,对代表们关注的问题作了回应和说明,并对2022年度先进集体、先进员工进行了表彰。

本次会议采取主会场+视频分会场同步直播的形式召开。公司领导、总经理助理、公司本部各部门主要负责人,各单位党政主要负责人及双代会代表在主会场参会,各单位其他领导班子成员及部门负责人通过视频直播参会。

## 光荣榜

### 先进集体

#### (一) 本部先进管理集体

安全环保管理部 成本控制部 工程管理部

#### (二) 先进单位

广连花从三标项目部 尼日利亚项目部  
平陆运河青年枢纽项目部

#### (三) 诚信履约单位

茂名区域项目总经理部 海口G15项目部  
平陆运河青年枢纽项目部

#### (四) 平安工地单位

中交滨海广场总承包项目经理部 万州项目部 茂名区域项目总经理部

#### (五) 四好班子单位

广连花从三标项目部 喀麦隆项目部  
尼日利亚项目部

### (六) 质量优胜单位

柳州项目部 中交滨海广场总承包项目经理部  
海口新海枢纽项目部

### 先进员工

#### (一) 中层管理序列(含十二级薪酬)

李冠豪 陶晓霞 毕莉莉 刘天涛 卢新标  
党康博 汪晓俊 刘飞 龙强 韩波

#### (二) 公司本部管理序列

魏增辉 黄秋 朱乾坤 黄兴作 汪豪

#### (三) 工程技术管理序列

史刘冲 白玉东 刘忠汉 张贵勇 刘明洋  
陈麒凌 陈超 邹其高 赵腾 胡成

### (四) 船机管理序列

申小跟 陆钦立 罗宇健 王华 刘澜涛  
刘亚龙 王景涛 李妃伍 黄承敏 梁国华

### (五) 物资合约序列

王中山 苏明 冼柳燕 刘涛 吴聪  
黄振光 谢孟昊 黄聪 梁纯军 刘志燕

### (六) 质量管理序列

代汪林 陈仕晶 周文城 梁章鹏 梁翔智

### (七) 市场开发序列

陈炼 文世能 黄彦惠 邓海军 庞映霓

### (八) 安全管理序列

曾文 张超 刘武刚 颜志平 宋方强

### (九) 财务管理序列

农宇烨 王树恒 黄昌锋 梁友精  
段寅钰

### (十) 测量试验序列

鲁舟 韦迎锋 刘晓娟 梁建宝 赵军涛

### (十一) 办公综合序列

黄功莉 刘海阳 陈怡伉 陈笑寒  
李健

### (十二) 社会人力资源序列

陈丹毅 陈志恒 杨华春 张江华  
崔水来



深入学习贯彻党的二十大精神  
提振信心 守正创新 强化执行  
加快实现中交集团三级公司“TOP20”发展目标

在三公司2023年工作会议暨十五届二次职代会上的讲话  
王兆忠

会议的主要任务是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实中央经济工作会议和中央企业负责人会议精神，积极贯彻落实中交集团2023年工作会议和四航局第九次党代会、2023年工作会议精神，总结回顾过去一年工作，分析当前形势任务，提振信心、守正创新、强化执行，开创高质量发展新局面，加快实现中交集团三级公司“TOP20”发展目标。

一、认清发展形势，保持战略定力。

充分肯定成绩

政治方向更加坚定。深入学习贯彻党的二十大精神，修订“三重一大”决策制度和党委会议事目录清单，常态长效落实“第一议题”制度。

战略执行切实加强。完善形成公司“十四五”发展规划，制定《三公司全面深化改革高质量发展专项方案》，持续制度体系建设，年度新编、修订制度61项，深化“三定改革”，完成房建分公司、船机中心、基地服务中心、测量试验检测中心定岗定编，加大对决策部署落实情况督查督导，实现国内外项目全覆盖。

运营质效稳中向好。项目履约持续向好，获得表扬信22封；积极推进“两金”压降，严格管控“两费”增长；项目品质持续提升，安全生产形势总体平稳；科技创新量质齐升，科技引领作用进一步彰显。

融入中心务实高效。将党委领导班子能力建设与经营管理相融合，将管理费用压降与党风廉政建设相融合，将结算催收与党建活动载体相融合，将四航局党委工作部署与属地上级党组织工作部署相融合。

导向鲜明激发活力。建立中层岗位“继任者”清单，人才培养针对性和适应性得到加强；强化职称评审



靶向监督，中、高级职称评审通过人数较上年度分别增长16%和26%；聚焦落实“两个责任”，针对倾向性、苗头性问题及时警示提醒，营造风清气正的企业发展氛围；充分发挥企业文化对员工的凝聚与导向作用，编撰形成《中交四航局三公司精神》一书。

公司2023年主要工作思路是：深入学习贯彻党的二十大精神、中央经济工作会议、中央企业负责人会议、中交集团2023年度工作会议和四航局九次党代会、2023年工作会议精神，紧扣“高质量发展深化年”总体要求，坚持“守正”方向，围绕抓经营、抓效益两条工作主线和“党建就是生产力”的党建工作思路，实干笃行、加压奋进，做大基本盘，实现公司规模上台阶，为2024年开启“创新”调整，推动公司整体大发展奠定坚实的基础。力争到“十四五”末，进入集团“TOP20”名单。

二、明主线，强化战略执行。

三公司将以目标为导向，围绕抓经营和抓效益两条工作主线，列出任务清单和时间表，挂图作战，持之以恒朝着既定目标奋斗前行，推动主责能力、规模效益、市场竞争能力再上新台阶，在“四个四航”建设中扎实扛起主力公司责任。守“主责主业”之正，聚焦经营龙头，奋力扩大市场规模。全面践行“三重两大两优”经营策略和“市场为先、市场为大”理念，深刻认识做大规模的必要性和资质升级的紧迫性，充分认识属地企业内涵，健全经营工作机制。坚持高目标导向做大现汇，优质导向促进投资落地，审慎研判做强海外。守“效益导向”之正，坚持效益为本，扎实推动

提质增效。优化全级次管理体系，突出全过程成本管理，做好全周期资金管理，抓实全要素项目管理。

三、控风险，强化发展动能。

三公司将统筹发展与安全，不断强化风险管控，完善风险预警和应急机制，守“规矩规范”之正，固公司高质量发展之本。严控合法合规风险，全面推进依法治企，贯彻落实集团、局合规风险管理要求，有效降低商务和经营风险。严控安全生产风险，认真贯彻落实集团安全环保“五到位”工作要求，围绕“强本固基、防控风险、标本兼治、提升效能”工作主线，促进管理基础再夯实，管理效能再提升。严控生态环保风险，进一步完善管理体系，开展专项整治，夯实生态环保基础工作，助推公司绿色可持续发展。严控技术质量风险，防范前段风险、工程质量风险及质量投诉风险。严控境外风险，识别风险等级，审慎选择项目，增强境外合规风险防控力度。严控其他风险。

四、固基调，强化发展自信。

三公司党委将“党建就是生产力”作为2023年度党建工作思路，坚持把党建工作同生产经营工作同部署、同落实、同检查、同考核，坚决落实“六个有机统一”，真正把党的领导融入到企业改革发展各领域、各环节、各方面。守“政治建设”之正，持续推进党委发挥领导作用和公司其他治理主体依法行权履职有机统一；守“组织建设”之正，持续推进党组织设置与企业组织架构运行有机统一；守“队伍建设”之正，持续推进党管干部党管人才原则和市场化选人用人有机统一；守“机制体系”之正，持续推进党建责任与经营责任有机统一；守“作风建设”之正，持续推进党内监督与企业内控机制有机统一；守“文化建设”之正，持续推进思想政治工作与企业文化建设有机统一。

拓市场 强管理 提质效  
推动公司高质量发展实现新突破

在三公司2023年工作会议暨十五届二次职代会上的报告  
刘平

一、2022年工作回顾

2022年是党的二十大胜利召开之年，是第二个百年奋斗目标启航之年。一年来，在四航局的坚强领导下，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，坚持“123456”的总体发展思路，聚焦打造中交优秀三级子公司，认真落实“高质量发展落实年”决策部署，坚持稳中求进的工作总基调，奋力“稳增长、优结构、控风险”，经受住新冠疫情、经济下行、超预期因素冲击等多重考验，保持了稳中有进的良好态势。

（一）党建引领彰显担当。全面开展“建功新时代，喜迎二十大”主题活动；完善“三重一大”决策制度和党委会议事规则；扎实推进“四亮四比”岗位建功、标杆示范创建；压紧压实“两个责任”，一体推进“三不腐”；开展“小微关爱”主题实践活动、开展“五小”群团工作扎实推进。

（二）市场开拓守土有责。国内现汇稳固出新，核心区域深耕显著，新业务有所突破，资质信用管理升级。海外市场平稳推进。成功中标越南茶荣东城海上风电、贝宁科托努港口大门及停车场项目，持续跟进科特迪瓦圣佩德罗港扩建工程，自主推动越南海防莱县港5&6号集装箱码头等项目，新增5个国别项目投标。投资市场蓄势待发，中标北海港铁山港西港区北暮作业区9#、10#泊位水工工程及7#、8#泊位回旋水工工程，紧密对接湖南桂东至郴州高速公路、临高县城市更新一期等重大项目。

（三）项目管理稳步提升。项目履约持续向好，海口新海枢纽项目、广连花从3标项目成功创建四航局标杆示范项目；平陆运河先导工程快速推进，实现良好开局，荣获业主11项表彰；万安、西津、柳州船闸项目顺利通



航；广连高速二期顺利实现通车目标；尼日利亚莱基港项目如期竣工。安全管理平稳可控，海口新海枢纽项目荣获中交集团“平安工地”、海南省“安全文明施工标准化工地”，平陆运河、防城港、柳州等项目荣获省级“平安工地”。质量创优成果丰硕，全年获鲁班奖1项、国家优质工程2项，省部级优质工程10项，四航局优质工程5项；获省部级QC小组成果奖17项，四航局QC小组成果奖27项；柳州船闸被评为广西自治区“品质工程”，是广西自治区首个获得该殊荣的水运项目。设备管理高效有序，成本管理持续深入。

（四）改革创新迸发活力。改革行动纵深推进，强化战略引领，完善公司“十四五”发展规划，制定公司全面深化改革高质量发展专项方案；强化制度建设，修订和完善公司制度61项；持续推进“三定”改革，不断优化组织架构。技术支撑持续增强，1项标准化工艺入选四航局第三批标准化工艺汇编；获国家发明专利1项，实用新型专利35项，2项专利申请PCT；获广东省土木建筑学会科学技术一等奖1项、二等奖2项，四航局科技进步一、二、三等奖各1项。

（五）综合管理提升效能。财税管理持续夯实，积极推进“两金”压降，严格管控“两费”增长；拓宽融资渠道，降低财务费用；组建税务研究小组，加强税务统筹，研究政策红利，成功申请企业所得税、增值税退税；扎实推进“严肃财经纪律、依法合规经营”综合治理工作走深走实。合规水平持续提高，严格落实“合规管理强化年”行动方案各项任务，

持续开展法务人员下项目活动，持续巩固案件管理“压存控增、提质创效”专项行动成果。人力资源持续优化，全年本部与基层双向交流64人次；响应局人才交流工作部署，开展局内人才交流工作；组织编制新员工三年培训大纲，建立横向融通、纵向贯通的人才培养体系；2人荣获四航局岗位能手称号，4人入选四航局内训师。

二、2023年重点工作

（一）拓市场稳发展基石。要始终贯彻落实中交集团“三重两大两优”市场经营策略，践行“市场为大、市场为先”经营理念，聚焦主业，专注专业，持续完善经营布局 and 经营体系建设，系统做好资源统筹，全面提升市场经营开拓能力，全力完成年度经营目标任务。优化市场布局，拓宽经营空间。完善经营体系，强化经营协同。厚积经营要素，培育竞争优势。加大经营资源投放，加强重要客户管理，加大资质提升力度。严控经营风险，坚持发展底线。

（二）抓生产促发展优势。要坚持“一切工作到项目”，落实生产组织主体责任，发挥“大生产”体系统筹作用，练好现场管理基本功，均衡组织施工生产，提高项目履约管理水平。强化安全环保、质量、进度、分包管理及成本管控，强化科技创新，全力推进平陆运河项目建设。

（三）提质效添发展活力。坚持以价值创造为本，提质增效，实现公司效益最大化，进一步汇聚高质量发展的动能。强化运营管理、结算催收、资产管理、合规管控、总部建设。

（四）强党建聚发展合力。坚持“党建就是生产力”，坚持不懈强根铸魂，不断激发党建红色引擎作用，以高质量党建引领保障高质量发展，把党建工作成效转化为企业竞争力。加强政治建设、队伍建设、作风建设、群团工作。

高举伟大旗帜 凝聚奋进力量  
团结带领广大职工为加快打造中交集团  
三级公司“TOP20”不懈奋斗

在三公司十五届二次职代会暨十三届二次工代会上的报告  
刘伟

第一部分 2022年工作回顾

一、加强职工思想政治引领，在凝心聚力提升合力上有新作为

着力深化理论武装，打牢广大职工团结奋斗的思想基础。坚持把学习宣传贯彻党的二十大精神作为工会组织的重大政治任务，与学习贯彻习近平总书记关于工人阶级和工会工作的重要论述结合起来，不折不扣把党对工会工作的要求落到实处。着力壮大主流舆论，营造尊重劳动崇尚劳动的浓厚氛围。着力繁荣职工文化，丰富职工精神文化生活，打造健康文明、昂扬向上、全员参与的职工文化。

二、激发职工劳动热情，在服务大局提升动力上有新业绩

（一）劳动技能竞赛高效推进。紧紧围绕公司发展大局，扎实开展“六比六创·三型一流杯”夺标劳动竞赛，助推公司超额完成年度生产目标任务，收获了表扬信22封，南通项目部荣获江苏省“工人先锋号”，海口新海枢纽项目部获中交集团劳动竞赛先进项目，2项目获四航局劳动竞赛先进集体。

（二）创新创效活力持续增强。持续推进劳模和工匠人才创新工作室创建工作，推动科技创新取得新的突破，获批国家发明专利1项、授权实用新型专利35项、省部级科技进步奖3项。海口G15项目部荣获海南省公路建设项目测量技能比武大赛二等奖。全年实现创新创效成果19项，降耗节支1717万元。

（三）安全生产护航卓有成效。海口新海枢纽项目获得集团安全教育文化作品评比活动三等奖；6个项目获评省部级“平安工地”荣誉称号，1项目获评中交集团青年安全生产示范岗。

三、坚持职工需求导向，在优化服务提升活力上有新加强

（一）民主管理“善作为”。持续深化以职工代表大会制度为基本形式的民主管理



制度，组织召开公司十五届一次职代会暨第十三次工代会。坚持厂务公开民主管理，做好工会信访工作，职工信访处置率100%，满意率100%。

（二）组织建设“显成效”。新成立基层工会6个，按时换届3个，完成届中增替补选举5个，夯实了工会工作基础。组织工会干部学习理论知识和业务技能，不断提升工会干部的服务能力和实践工作水平。

（三）服务职工“在实处”。推进61项小微关爱举措落地实施；帮扶特困职工163人次，慰问海外员工家属651人次，深入施工一线慰问职工及产业工人2880人次，慰问生育、住院职工19人次，累计发放慰问金110余万元；发放“金秋助学”“启航奖学”金3.75万元，覆盖11人次；为广大职工购买医疗补充保险，协助办理理赔123宗，累计赔付金额128.23万元。

（四）履行央企社会责任 筑牢疫情防控和生产双防线，在湛江市疫情防控的大战大考中，积极投身疫情防控工作贡献力量。为产业工人暖心“护薪”，西津项目部被广西南宁市评为“2021年度保障农民工工资支付工作突出单位”，海口琼山大道项目部被评为“2022年度零欠薪项目”，中交滨海广场项目、海川大道扩建工程项目被湛江市评为“优秀项目”，一批职工获评“优秀劳资专管员”称号。扎实有效做好乡村振兴工作，积极响应“中交助梦”行动。

第二部分 2023年的主要工作任务

一、实施“凝心”行动，持续强化政治引领

组织引导职工学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，把力量凝聚到党的二十确定的各项任务上来，推动

“两个确立”更加深入人心、“两个维护”成为自觉行动，深入开展“中国梦·劳动美”“劳动创造幸福”等主题宣传教育活动，唱响奋进新征程的时代主旋律。

二、实施“聚力”行动，坚决服务高质量发展

广泛深入开展劳动竞赛，汇聚全体职工智慧和力量，将工会工作融入到企业高质量发展大局中去，围绕公司“TOP20”发展目标，推动“竞标争先”行动。构建共建联建格局，汇聚各方面的资源，凝聚强大合力。深化创新创效活动，促进提高岗位技能和职业技术等级。

三、实施“使命”行动，打造职工行权坚强保障

肩负起维护职工合法权益、竭诚服务职工群众的责任使命，践行全过程人民民主理念，保障职工民主权利，确保与职工群众所想所盼同频共振。重参与保权益，落实民主管理。强管理提质效，落实维护职能。畅通职工建言献策渠道，打造系统完善的职工维护体系。

四、实施“服务”行动，展现工会暖心真情

深化“我为群众办实事”实践活动，唱响工会服务“四季歌”，建立“小微关爱”主题实践活动长效化、常态化机制。加强工会主席与基层职工的血脉联系，开展“工会主席进宿舍”“工会主席进班组”等活动。加强与属地学校、医院等单位共联共建，在职工子女就学、职工及家属就医、大龄青年婚恋等方面精准发力。开展常态服务，丰富职工精神文化生活。

五、实施“示范”行动，焕发工会生机活力

夯实组织基础，打造工会品牌形象。加强工会自身建设，突出基层优先导向，夯实基层基础工作。夯实履职基础，打造高效干部队伍。强化示范引领，汲取榜样力量。坚持以新发展理念引导职工，广泛深入开展主题劳动和技能竞赛，发挥劳模创新工作室等阵地作用。



# 深入学习贯彻党的二十大精神 提振信心 守正创新 强化执行 加快实现中交集团三级公司 “TOP20”发展目标

王兆忠在四航局三公司2023年工作会议暨十五届二次职代会上的讲话

## 会议的主要任务

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，认真落实中央经济工作会议和中央企业负责人会议精神，积极贯彻落实中交集团2023年工作会议和四航局第九次党代会、2023年工作会议精神，总结回顾过去一年工作，分析当前形势任务，研究部署2023年重点工作，提振信心、守正创新、强化执行，开创高质量发展新局面，加快实现中交集团三级公司“TOP20”发展目标。

## 一、认清发展形势，保持战略定力

### 充分肯定成绩

#### 政治方向更加坚定

深入学习贯彻落实党的二十大精神；  
修订“三重一大”决策制度和党委会议事目录清单；  
常态长效落实“第一议题”制度。

#### 战略执行切实加强

完善形成公司“十四五”发展规划；  
制定《三公司全面深化改革高质量发展专项方案》；  
持续制度体系建设，年度新编、修订制度61项；  
深化“三定改革”，完成房建分公司、船机中心、基地服务中心、测量试验检测中心定岗定编；  
加大对决策部署落实情况督查督导，实现国内外项目全覆盖。

#### 运营质效稳中向好

项目履约持续向好，获得表扬信22封；  
积极推进“两金”压降，严格管控“两费”增长；  
项目品质持续提升，安全生产形势总体平稳；  
科技创新量质齐升，科技引领支撑作用进一步彰显。

#### 融入中心务实高效

将党委领导班子能力建设与经营管理相融合；  
将管理费用压降与党风廉政建设相融合；  
将结算催收与党建活动载体相融合；  
将四航局党委工作部署与属地上级党组织工作部署相融合。

## 导向鲜明激发活力

建立中层岗位“继任者”清单，人才培养针对性和适应性得到加强；  
强化职称评审靶向监督，中、高级职称评审通过人数较上年度分别增长16%和26%；  
聚焦落实“两个责任”，针对倾向性、苗头性问题及时警示提醒，营造风清气正的企业发展氛围；  
充分发挥企业文化对员工的凝聚与导向作用，编撰形成《中交四航局三公司精神》一书。

## 2023年主要工作思路

深入学习宣传贯彻党的二十大精神、中央经济工作会议、中央企业负责人会议、中交集团2023年度工作会议和四航局九次党代会、2023年工作会议精神，紧扣“高质量发展深化年”总体要求，坚持“守正”方向，围绕抓经营、抓效益两条工作主线和“党建就是生产力”的党建工作思路，实干笃行、加压奋进，做大基本盘，实现公司规模上台阶，为2024年开启“创新”调整，推动公司整体大发展奠定坚实的基础。力争到“十四五”末，进入集团“TOP20”名单。

## 二、明主线，强化战略执行

### 守“主责主业”之正，聚焦经营龙头，奋力扩大市场规模

- 坚持高目标导向做大现汇。
- 坚持优质导向促进投资落地。
- 坚持审慎研判做强海外。

### 守“效益导向”之正，坚持效益为本，扎实推动提质增效

- 优化全级次管理体系。
- 突出全过程成本管理。
- 做好全周期资金管理。
- 抓实全要素项目管理。

## 三、控风险，强化发展动能

### 守“规矩规范”之正，固公司高质量发展之本

- 严控合法合规风险
- 严控安全生产风险
- 严控生态环保风险
- 严控技术质量风险
- 严控境外风险
- 严控其他风险

## 四、固基调，强化发展自信

- 守“政治建设”之正，持续推进党委发挥领导作用和公司其他治理主体依法行权履职有机统一。
- 守“组织建设”之正，持续推进党组织设置与企业组织架构运行有机统一。
- 守“队伍建设”之正，持续推进党管干部党管人才原则和市场化选人用人有机统一。
- 守“机制体系”之正，持续推进党建责任与经营责任有机统一。
- 守“作风建设”之正，持续推进党内监督与企业内控机制有机统一。
- 守“文化建设”之正，持续推进思想政治工作与企业文化建设有机统一。

知常明变者赢，守正创新者进。站在新的历史起点上，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，践行战略，汇聚改革合力，锚定目标，凝聚发展共识，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，团结奋斗、勇毅前行，加快进入集团“TOP20”名单，打造成为“客户满意、员工幸福、社会赞誉的中交优秀三级子公司”，以实际行动和优异成绩迎接公司第十二次党代会胜利召开！

# 拓市场 强管理 提质效 推动公司高质量发展 实现新突破

刘平在四航局三公司2023年工作会议暨十五届二次职代会上的报告

## 2022 工作回顾

2022年是党的二十大胜利召开之年，是第二个百年奋斗目标启航之年。一年来，在四航局的坚强领导下，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，坚持“123456”的总体发展思路，聚焦打造中交优秀三级子公司统筹发力，认真落实“高质量发展落实年”决策部署，坚持稳中求进的工作总基调，奋力“稳增长、优结构、控风险”，经受住新冠疫情、经济下行、超预期因素冲击等多重考验，保持了稳中有进的良好态势。

## 1 党建引领彰显担当

- 全面开展“建功新时代，喜迎二十大”主题活动；
- 完善“三重一大”决策制度和党委会议事规则；
- 扎实推进“四亮四比”岗位建功、标杆示范创建；
- 压紧压实“两个责任”，一体推进“三不腐”；
- 开展“小微关爱”主题实践活动、开展“五小”创新创效大赛，群团工作扎实推进。

## 2 市场开拓守土有责

- 国内现汇稳固出新
  - 核心区深耕显著，粤西、广西地区中标工程项目26个，参与世纪工程平陆运河项目建设。
  - 新业务有所突破，中标3项综合管廊工程，中标遵义南山艺术学校，首次中标公建学校项目；中标钦州公共管廊项目，首次打开广西市政市场；中标南通、射阳海洋生态项目，进入了其他海洋工程市场。
  - 资质信用管理升级，实现湖南公路信用评价A级升AA级、海南公路信用评价连续两年获评AA级，首次在广西和海南区域取得港口及航道信用评价AA级。

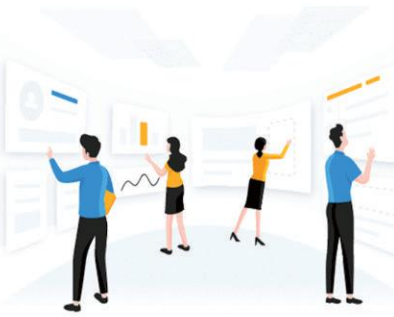
## 海外市场平稳推进

- 成功中标越南茶荣东海上风电、贝宁科托努港口大门及停车场项目；
- 持续跟进科特迪瓦圣佩德罗港扩建工程，自主推动越南海防莱县港5&6号集装箱码头等项目；
- 新国别开拓力度持续加大，新增5个国别项目投标。

## 投资市场蓄势待发

- 中标北海港铁山港西港区北暮作业区9#、10#泊位水工工程及7#、8#泊位回旋水域疏浚工程。
- 紧密对接湖南桂东至郴州高速公路、临高县城市更新一期等重大项目。

## 3 项目管理稳步提升



### 项目履约持续向好

- 海口新海枢纽项目、广连花从3标项目成功创建四航局标杆示范项目；
- 平陆运河先导工程快速推进，实现良好开局，荣获业主11项表彰；
- 万安、西津、柳州船闸项目顺利通航，广连高速二期顺利实现通车目标，尼日利亚莱基港项目如期竣工。

### 安全管理平稳可控

- 顺利完成安全生产许可证延期换证；
- 开展打通安全生产“最后一公里”及“八个”安全专项整治行动；
- 海口新海枢纽项目荣获中交集团“平安工地”、海南省“安全文明施工标准化工地”，平陆运河、防城港、柳州等项目荣获省级“平安工地”。

### 质量创优成果丰硕

- 全年获鲁班奖1项、国家优质工程2项，省部级优质工程10项，四航局优质工程5项；
- 获省部级QC小组成果奖17项，四航局QC小组成果奖27项；
- 柳州船闸被评为广西自治区“品质工程”，是广西自治区首个获得该殊荣的水运项目。

### 设备管理高效有序

- 修编海外船机管理细则，汇编公司项目船机管理范本；
- 全年完成大型设备调遣162台套，大型船舶海外调遣13艘次；
- 设备完好率达95%，利用率超80%，船机管理整体有序高效。

## 成本管理持续深入

- 运用小组多人合作测算模式，共完成标前项目成本测算31个，确保测算成本数据完成时效性及准确性；
- 组织开展公路、船闸项目专题成本管理复盘分析会，总结成本管理要点，分享管理经验；
- 充分运用集采成果，累计完成物资集采51批次，节约成本1230万元，降本增效率1.5%。

## 4 改革创新迸发活力



### 改革行动纵深推进

- 强化战略引领，完善公司“十四五”发展规划，制定公司全面深化改革高质量发展专项方案；
- 强化制度建设，修订和完善公司制度61项；
- 持续推进“三定”改革，不断优化组织架构。

### 技术支撑持续增强

- 1项标准化工艺入选四航局第三批标准化工艺汇编；
- 获国家发明专利1项，实用新型专利35项，2项专利申报PCT；获广东省土木建筑学会科学技术一等奖1项、二等奖2项，四航局科技进步一、二、三等奖各1项。

## 5 综合管理促进新增长



### 财税管理持续夯实

- 积极推进“两金”压降，严格管控“两费”增长。
- 拓宽融资渠道，掌握银行信贷方向和优惠利率，降低财务费用。
- 组建税务研究小组，加强税务统筹，研究政策红利，成功申请企业所得税、增值税退税。
- 扎实推进“严肃财经纪律、依法合规经营”综合治理工作走深走实。

### 合规水平持续提高

- 严格落实“合规管理强化年”行动方案各项任务；
- 持续开展法务人员下项目活动；
- 持续巩固案件管理“压控增、提质创效”专项行动成果。

### 人力资源持续优化

- 全年本部与基层双向交流64人次；
- 响应局人才交流工作部署，开展局内人才交流工作；
- 组织编制新员工三年培训大纲，建立纵向融通、纵向贯通的人才培养体系；
- 2人荣获四航局岗位能手称号，4人入选四航局内训师。

## 2023 重点工作

### (一) 拓市场稳发展基石

- 优化市场布局，拓宽经营空间
- 完善经营体系，强化经营协同
- 厚积经营要素，培育竞争优势
- 严控经营风险，坚持发展底线

### (二) 抓生产育发展优势

- 强化安全环保管理
- 强化质量管理
- 强化进度管理
- 强化分包管理
- 强化成本管控
- 强化科技创新

### (三) 提质效添发展活力

- 强化运营管理
- 强化结算催收
- 强化资产管理
- 强化合规管控
- 强化总部建设

### (四) 强党建聚发展合力

- 加强政治建设
- 加强队伍建设
- 加强作风建设
- 加强群团工作